

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Мурманский арктический государственный университет»
(ФГБОУ ВО «МАГУ»)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

**К.М.05.02 УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В ОРГАНАХ
МУНИЦИПАЛЬНОЙ ВЛАСТИ**

(название дисциплины (модуля) в соответствии с учебным планом)

основной профессиональной образовательной программы
по направлению подготовки **40.04.01 Юриспруденция**

**Направленность (профиль) Юридическая деятельность в органах
государственной и муниципальной власти**

(код и наименование направления подготовки
с указанием направленности (наименования магистерской программы))

высшее образование – магистратура

уровень профессионального образования: высшее образование – бакалавриат / высшее образование –
специалитет, магистратура / высшее образование – подготовка кадров высшей квалификации

магистр

квалификация

заочная

форма обучения

2023

год набора

Составитель:
Пирогов П.П., доцент кафедры
юриспруденции канд. юрид. наук,
доцент

Утверждена на заседании кафедры
юриспруденции Юридического факультета
(протокол № 8 от 03 марта 2023 г.)

Зав. кафедрой

Яшин А.Н.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) – формирование у обучающихся представления о сущности программно- целевых и проектных методов в управлении, а также в выработке практических навыков применения программно-целевых и проектных методов в деятельности органов муниципальной власти.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ).

В результате освоения дисциплины (модуля) формируются следующие компетенции:

ПК-2 - Способен осуществлять и вести правовой мониторинг для выявления проблем в юридическом сопровождении социально-политического и экономического развития общества;

ПК-4 - Способен применять и реализовывать нормы материального и процессуального права в профессиональной деятельности.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Индикаторы компетенций	Результаты обучения
<p>ПК-2 Способен осуществлять и вести правовой мониторинг для выявления проблем в юридическом сопровождении социально-политического и экономического развития общества</p>	<p>2.1. Дает квалифицированные юридические толкования нормативно-правовых актов в сферах юридической деятельности; 2.2. Участвует в нормотворческом процессе с целью решения актуальных проблем права в социальных, экономических и политических сферах; 2.3. Проводит юридическую экспертизу проектов нормативных правовых актов;</p>	<p>Знать: основные сферы, направления и виды юридической деятельности; основные проблемы в сфере управления юридической деятельностью</p> <p>Уметь: грамотно отбирать наиболее подходящие методы сбора информации, ее обработки и анализа; анализировать условия для реализации деятельности юриста в конкретной сфере</p> <p>Владеть: навыками самостоятельного поиска и анализа информации, применения ее в профессиональной деятельности; способностью воспринимать, анализировать и реализовывать управленческие инновации в юридической деятельности.</p>

<p>ПК-4 Способен применять и реализовывать нормы материального и процессуального права в профессиональной деятельности</p>	<p>4.1. Квалифицированно применяет нормативно-правовые акты в конкретных сферах юридической деятельности; 4.2. Осуществляет правовое сопровождение норм материального и процессуального права в профессиональной деятельности; 4.3. Реализует нормы материального и процессуального права, регулирующие составление и содержание процессуальных документов в сфере реализации правовых норм;</p>	<p>Знать: место юристов в системе общественного разделения труда, сущность и особенности юридической деятельности; основные сферы, направления профессиональной деятельности.</p> <p>Уметь: подготавливать социально-психологическую и предметную характеристику деятельности юриста, применять методы изучения деятельности юриста в конкретной сфере; анализировать условия для реализации деятельности юриста в конкретной сфере.</p> <p>Владеть: готовностью управлять коллективом в сфере юридической деятельности, способностью управлять коллективом в юридической деятельности; способностью воспринимать, анализировать и реализовывать управленческие инновации в юридической деятельности.</p>
---	---	--

3. УКАЗАНИЕ МЕСТА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ.

Дисциплина относится к Комплексным модулям основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 40.04.01 Юриспруденция Направленность (профиль) Юридическая деятельность в органах государственной и муниципальной власти.

Для освоения данной дисциплины обучающиеся используют знания, умения, навыки, которые они получили в процессе изучения дисциплин: «Теория государства и права», «Информационные технологии в юридической деятельности», «Конституционное право».

Дисциплина «Управление проектами в органах муниципальной власти» является методологической базой для изучения в дальнейшем таких дисциплин, как «Процессуальные документы в юридической деятельности», «Гражданское право», «Введение в проектную деятельность».

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ИЛИ АСТРОНОМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ (ПО ВИДАМ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ) И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы или 144 часа (из расчета 1 ЗЕТ= 36 часов).

Курс	Семестр	Трудоёмкость в ЗЕТ	Общая трудоёмкость (час.)	Контактная работа			Всего контактных часов	Из них в интерактивной форме	Кол-во часов на СРС	Курсовые работы	Кол-во часов на контроль	Форма контроля
				ЛК	ПР	ЛБ						
2	Зим. с.	4	144	4	8	-	12	-	123	-	9	Экзамен
ИТОГО в соответствии с учебным планом												
Итого:		4	144	4	8	-	12	-	123	-	9	Экзамен

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ), СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО ТЕМАМ (РАЗДЕЛАМ) С УКАЗАНИЕМ ОТВЕДЕННОГО НА НИХ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ИЛИ АСТРОНОМИЧЕСКИХ ЧАСОВ И ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ.

№ п/п	Наименование раздела, темы	Контактная работа			Всего контактных часов	Из них:		Кол-во часов на СРС	Кол-во часов на контроль
		ЛК	ПР	ЛБ		В интерактивной форме*	В форме практической подготовки*		
1.	Тема 1. Управление программами и проектами – как механизм совершенствования управленческой деятельности.	1	1		2			15	
2.	Тема 2. Основы проектного управления: сущность, основные понятия.	1	1		2			15	
3.	Тема 3. Процессы разработки проекта.	1	1		2			15	
4.	Тема 4. Процессы управления проектом.	1	1		2			15	
5.	Тема 5. Особенности проектного финансирования.	-	1		1			15	
6.	Тема 6. Роль и значение государственных и муниципальных социальных программ в системе управления.	-	1		1			17	
7.	Тема 7. Внедрение	-	1		1			15	

	методологии проектного управления в государственное и муниципальное управление.							
8.	Тема 8. Приоритетные национальные проекты и муниципальные программы – в стратегии развития человеческого капитала.	-	1		1			16
	Экзамен							9
	ИТОГО	4	8		12			123
								9

Содержание дисциплины (модуля)

Тема 1. Управление программами и проектами – как механизм совершенствования управленческой деятельности.

Управление программами и проектами на фоне теории и практики управления. Управление проектами и программами в дискурсе стратегического планирования. Основные понятия прогнозирования, планирования и программирования. Принципы и формы стратегического планирования. Понятийный аппарат целевого программирования. Нормативное, правовое обеспечение проектной и программной деятельности. Система национальных инновационных проектов и программ. Методология и технология национального программирования.

Предпосылки развития методов управления проектами. Перспективы развития управления проектами. Переход к проектному управлению. Внедрение проектного управления в деятельность органов государственного и муниципального управления. Взаимосвязь управления проектами и программами в системе государственного управления. Краткая история проектного управления в России и за рубежом. Современные концепции управления проектом. Развитие методов управления проектами и перспективы проектного управления в России и за рубежом.

Тема 2. Основы проектного управления: сущность, основные понятия.

Классификация базовых понятий управления проектами. Классификация типов проектов. Цель и стратегия проекта. Результат проекта. Управляемые параметры проекта.

Окружение проектов. Проектный цикл. Структуризация проектов. Функции и подсистемы управления проектами. Методы управления проектами. Организационные структуры управления проектами. Участники проектов.

Тема 3. Процессы разработки проекта.

Разработка концепции проекта. Формирование инвестиционного замысла проекта. Предварительная проработка целей и задач проекта. Предварительный анализ осуществимости проекта. Ходатайство (Декларация) о намерениях. Предынвестиционные исследования.

Проектный анализ. Оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта. ТЭО проекта, бизнес-план: сущность и структура. Определение организационной структуры. Общие принципы построения организационных структур управления проектами. Организационная структура и система взаимоотношений участников проекта. Организационная структура и содержание проекта. Организационная структура проекта и

его внешнее окружение. Общая последовательность разработки и создания организационных структур управления проектами.

Основные принципы проектирования и состав офиса проекта. Основные принципы организации виртуального офиса

Тема 4. Процессы управления проектом.

Процессы планирования проекта. Уровни планирования. Структура разбиения работ (СРР). Назначение ответственных. Определение основных вех. Типичные ошибки планирования и их последствия. Детальное планирование. Сетевое планирование. Связь сметного и календарного планирования. Ресурсное планирование. Документирование плана проекта. Управление маркетингом проекта. Современная концепция маркетинга в управлении проектами.

Маркетинговые исследования. Разработка маркетинговой стратегии проекта. Формирование концепции маркетинга проекта. Программа маркетинга проекта. Бюджет маркетинга проекта. Реализация маркетинга проекта. Управление маркетингом в рамках управления проектами.

Управление подсистемами проекта. Основные понятия и существенные особенности подсистем проекта. Характерные особенности в управлении замыслом проекта. Управление предметной областью. Управление по временным параметрам. Управление качеством. Управление риском.

Управление человеческими ресурсами. Управление материальными ресурсами. Управление контрактами. Управление безопасностью. Правовое обеспечение проекта. Управление гарантийными обязательствами. Контроль, регулирование и завершение проекта. Цели и содержание контроля проекта. Мониторинг работ по проекту. Измерение прогресса и анализ результатов.

Тема 5. Особенности проектного финансирования.

Основные условия финансирования проекта. Способы финансирования. Источники и организационные формы финансирования проектов: основные понятия и определения. Финансирование с полным регрессом на заемщика. Финансирование без права регресса на заемщика. Финансирование с ограниченным правом регресса. Структура инвестиционных ресурсов предприятия. Преимущества и недостатки проектного финансирования. Перспективы использования метода проектного финансирования.

Тема 6. Роль и значение государственных и муниципальных социальных программ в системе управления.

Сущность понятия «государственная программа». Принципы формирования государственных программ. Порядок разработки, реализации и оценки эффективности государственной программы Российской Федерации. Требования к содержанию государственной программы.

Основание и этапы разработки муниципальной программы. Финансовое обеспечение реализации муниципальных программ. Управление и контроль реализации муниципальной программы. Полномочия органов исполнительной власти региона при разработке и реализации муниципальных программ. Перечень муниципальных программ.

Методология Федеральных целевых программ. Муниципальные социальные программы как основа развития регионов. Региональный опыт разработки и реализации целых программ.

Тема 7. Внедрение методологии проектного управления в государственное управление.

Актуальность проектного управления в современных условиях социально-экономического развития Российской Федерации. Нормативное правовое обеспечение пилотных государственных программ. Особенности структуры пилотных госпрограмм. Проектная и процессные части госпрограмм. Структурная и логическая взаимосвязь пилотных государственных программ и национальных проектов. Общая характеристика национальных проектов, их законодательное обеспечение, особенности структуры. Национальные стандарты управления проектами в России.

Тема 8. Приоритетные национальные проекты и муниципальные программы – в стратегии развития человеческого капитала.

Национальные проекты: ретроспектива. Национальный проект «Демография»: цели, задачи, особенности структуры. Основные показатели. Национальный проект «Здоровье»: цели, задачи, особенности структуры. Основные показатели. Национальный проект «Образование»: цели, задачи, особенности структуры. Основные показатели. Национальный проект «Культура»: цели, задачи, особенности структуры. Основные показатели. Структурно-логическая взаимосвязь национальных проектов, входящих в блок «Человеческий капитал», с государственными программами блока «Новое качество жизни».

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ, НЕОБХОДИМОГО ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ).

Основная учебная литература:

1. Романова, М. В. Управление проектами : учебное пособие / М.В. Романова. - Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2020. - 256 с. : ил. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-101127-0. - URL: <https://new.znanium.com/catalog/product/1039340>
2. 2. Основы управления проектами : учебник / А.В. Аверин [и др.] ; под ред. С.А. Полевого. - Москва : КноРус, 2020. - 256 с. - (бакалавриат и специалитет). - ISBN 978-5-406-07662-0. — URL: <https://book.ru/book/934187>
3. 3. Ахинов, Г.А. Социальная политика: учебное пособие / Ахинов Г.А., Калашников С.В. - Москва : ИНФРА-М, 2020. - 272 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). – ISBN 978-5-16-003549-9 . - URL: <https://new.znanium.com/catalog/product/10615724>.

Дополнительная литература:

4. Марков, О.А. Внедрение системы управления проектами в целях обеспечения экономической безопасности в органах муниципальной власти / О.А. Марков // Вестник Гуманитарного университета. — 2017. — № 2. — С. 47-53. — ISSN 2308-8117. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/journal/issue/301327>.
5. Райзберг, Б.А. Государственное управление экономическими и социальными процессами : учебное пособие / Б.А. Райзберг.- М. : ИНФРА-М, 2020. - 384 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-102128-6. - URL:
6. Тихомирова, О. Г. Управление проектами : практикум : учебное пособие / О.Г. Тихомирова. - Москва : ИНФРА-М, 2019. - 273 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-103954-0. - URL: <https://new.znanium.com/catalog/product/1021494>
7. Управление инновационными проектами: учебное пособие / В.Л. Попов, Н.Д. Кремлев, В.С. Ковшов; Под ред. В.Л. Попова. - Москва : ИНФРА-М, 2020. - 336 с. : - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN . - Текст : электронный. - URL: <https://new.znanium.com/catalog/product/1052440>

Нормативные правовые акты

1. Конституция Российской Федерации.
2. Указ Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года».
3. Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 года № 597 « О мероприятиях по реализации государственной социальной политики».
4. Указ Президента Российской Федерации от 1 апреля 1996 года N 440 «О Концепции перехода Российской Федерации к устойчивому развитию»
5. Закон РФ "О занятости населения в Российской Федерации" от 19 апреля 1991 г. N 1032-1
6. Федеральный закон Российской Федерации «О прожиточном минимуме в Российской Федерации» от 24 октября 1997 года № 134-ФЗ.
7. Федеральный закон Российской Федерации «Об основах охраны здоровья граждан Российской Федерации» от 21 ноября 2011 года 323-ФЗ.
8. Федеральный закон Российской Федерации «Об образовании в Российской Федерации» от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ.
9. Федеральный закон Российской Федерации «О дополнительных мерах государственной поддержки семей, имеющих детей» от 29 декабря 2006 года № 256-ФЗ.
10. Федеральный закон Российской Федерации «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в части государственной поддержки граждан, имеющих детей» от 5 декабря 2006 года № 207 –ФЗ.
11. Федеральный закон Российской Федерации «О государственных пособиях граждан, имеющих детей» от 19 мая 1995 года № 81-ФЗ.
12. Федеральный закон Российской Федерации «Об основных гарантиях прав ребёнка в Российской Федерации» от 24 июля 1998 г. №124-ФЗ (ред. от 21.12.2004 г.).
13. Федеральный закон от 30 декабря 2020 г. N 489-ФЗ "О молодежной политике в Российской Федерации.
14. Концепция демографической политики Российской Федерации до 2025 года.
15. Стратегия государственной молодежной политики в Российской Федерации.

Периодические издания

1. Журнал «Государственная служба – научно-политический журнал» URL: <https://pa-journal.igsu.ru/>
2. Журнал «Вопросы государственного и муниципального управления» URL: <https://vgmu.hse.ru/>
3. Журнал «Государственная власть и местное самоуправление» URL: <http://lawinfo.ru/catalog/magazines/gosudarstvennaja-vlast-i-mestnoe-samoupravlenie/>
4. Журнал «Управление проектами» URL: <https://pmmagazine.ru/>
5. Журнал «Управление проектами и программами» URL: <https://sovnet.ru/publications/journal>
6. Журнал «Российский журнал управления проектами» URL: <https://naukaru.ru/ru/nauka/journal/8/view>
7. Журнал «Менеджмент в России и за рубежом» URL: <https://www.mevriz.ru/>

Интернет-ресурсы

1. Официальный сайт «Национальные проекты РФ» URL: <https://xn--80aарамречсчfmo7a3c9ehj.xn--p1ai/>
2. Официальный сайт «Правительство России. Национальные проекты» URL: <http://government.ru/rugovclassifier/section/2641/>

3. Официальный портал Госпрограмм РФ URL: https://programs.gov.ru/Portal/federal_projects
4. Официальный сайт «Местное самоуправление в России» URL: <https://xn--h1ahbdfmdql.xn--p1ai/>
5. Официальный сайт «Инвестиционный портал регионов России. Пространство возможностей» URL: <https://www.investinregions.ru/projects/>
6. Официальный сайт «Управление проектами – РМВоК» URL: <https://forpm.ru/>
7. Официальный сайт «Управление проектами.РУ» URL: <https://upravlenie-proektami.ru/>
8. Официальный сайт «Как стать наставником проектов» URL: <https://www.lektorium.tv/tutor-longread>

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

В образовательном процессе используются:

- учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения: учебная мебель, ПК, оборудование для демонстрации презентаций, наглядные пособия;
- помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду МАГУ.

7.1 ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

7.1.1. Лицензионное программное обеспечение отечественного производства:

- не используется

7.1.2. Лицензионное программное обеспечение зарубежного производства:

- MS Office, Windows 10

7.1.3. Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства:

- не используется

7.1.4. Свободно распространяемое программное обеспечение зарубежного производства:

- Adobe Reader

7.2 ЭЛЕКТРОННО-БИБЛИОТЕЧНЫЕ СИСТЕМЫ

1. ЭБС издательства «Лань» <https://e.lanbook.com/>

2. ЭБС издательства «Юрайт» <https://biblio-online.ru/>

3. ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <https://biblioclub.ru/>

7.3 СОВРЕМЕННЫЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ БАЗЫ ДАННЫХ

1. Судебные и нормативные акты РФ <http://sudact.ru/>

2. Информационно-аналитическая система SCIENCE INDEX.

3. Электронная база данных Scopus.

4. Базы данных компании CLARIVATE ANALYTICS.

7.4 ИНФОРМАЦИОННЫЕ СПРАВОЧНЫЕ СИСТЕМЫ

1. Справочно-правовая информационная система Консультант Плюс <http://www.consultant.ru/>

2. ООО «Современные медиа технологии в образовании и культуре». <http://www.informio.ru/>

8. ИНЫЕ СВЕДЕНИЯ И МАТЕРИАЛЫ НА УСМОТРЕНИЕ ВЕДУЩЕЙ КАФЕДРЫ

Не предусмотрено.

9. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ ДЛЯ ЛИЦ С ОВЗ

Для обеспечения образования инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья реализация дисциплины может осуществляться в адаптированном виде, с учетом специфики освоения и дидактических требований, исходя из индивидуальных возможностей и по личному заявлению обучающегося.